

## NOTAT

## Allerød Kommune

### Forvaltningen Byrådssekretariatet

Bjarkesvej 2  
3450 Allerød  
Tlf: 48 100 100  
kommunen@alleroed.dk  
www.alleroed.dk

### Allerød Kommunes udbudsstrategi 2010 - 2013

Dato: 21. december 2010

I henhold til Styrelseslovens § 62 b er kommunen forpligtet til at vedtage og offentliggøre en udbudsstrategi inden udgangen af 2010. Udbudsstrategien skal angive, hvilke driftsopgaver kommunen ønsker at analysere nærmere med henblik på konkurrenceudsættelse. Udbudsstrategien afløser sammen med Allerød Kommunens kvalitetskontrakt kommunens udbudspolitik og servicestrategi.

Sagsbehandler:  
mitt

Direkte telefon: 313

Formålet med udbudsstrategien er, at skabe en fælles ramme for det fremadrettede arbejde med udbud i kommunen, samt give Byrådet et redskab til at sætte konkurrenceudsættelse højt på den politiske dagsorden på en mere tydelig og systematisk måde end hidtil.

Udbudsstrategien er gældende for hele byrådets funktionsperiode, og er godkendt af byrådet på møde d. 2. september 2010 (ambitionsniveau og principper) og møde d. 18. november 2010 (oversigt driftsopgaver)

Udbudsstrategien indeholder følgende elementer;

1. Konkrete mål for konkurrenceudsættelse af driftsopgaver, herunder for særligt udbudsegnede opgaver.
2. En beskrivelse af de initiativer, som Byrådet vil tage i anvendelse for at nå de fastsatte mål.
3. En oversigt over de driftsopgaver, som Byrådet påtænker at udbyde.

### 6 principper for konkurrenceudsættelse

For at sikre nogle faste rammer og forudsætninger for Allerød Kommunes arbejde med konkurrenceudsættelse bygger strategien på 6 centrale principper.

- Konkurrenceudsættelse af varer, tjenester og kommunale driftsopgaver er et centralt element i kommunens effektiviseringsstrategi.
- Alt kan som udgangspunkt konkurrenceudsættes. Det afgørende er, at de kommunale driftsopgaver bliver løst bedst og billigst
- Vi tror på at kommunens ydelser er af høj kvalitet og konkurrencedygtige priser. Vi afgiver derfor som hovedregel kontroludbud.
- De største gevinster høstes først.
- Vi går efter størst mulig volumen i vores udbud, herunder tværkommunale udbud.
- Vi stiller samme sociale og miljømæssige krav til kommunale og private leverandører, hvor dette er relevant.

### Ambitionsniveau for Allerød Kommunes udbudsstrategi

Allerød Kommunes ambitionsniveau for konkurrenceudsættelse tager udgangspunkt i mål for kommunens konkurrenceudsættelse (IKU). IKU måler i procent konkurrenceudsættelsen i forhold til potentialet. Potentialet er opgjøret på eksempelvis myndighedsopgaver er holdt udenfor. IKU er derfor et relevant målepunkt i forbindelse med konkurrenceudsættelse, da den i



modsætning til eksempelvis PLI (Privat Leverandør Indikator) også medregner de områder som kommunen sender i udbud og selv vinder.

Regeringen og KL har aftalt et målepunkt på 26,5 i 2010 for kommunerne under ét. I økonomiaftalen har regeringen tilkendegivet at målsætningen kommer op på mindst 31,5 % i 2015 for kommunerne under ét. Regeringen og KL vil drøfte målsætningen og mulige regelændringer der kan understøtte denne.

Allerød Kommune havde i 2007 en IKU på 28,0, mens den i 2008 var faldet til 24,8. Opgørelsen for 2009 viser at IKU er steget til 26,7. Ændringerne fra 2008 til 2009 skyldes blandt andet, at der har været stigende udgifter til private opholdssteder og eksterne værelser/kollegier. Derudover har en fejlagtig kontering på folkeskoleområdet også påvirket IKU'en for 2009. Derfor er den faktiske IKU for 2009 er lavere end angivet.

Til sammenligning var IKU for kommunerne under ét på 25,0 i 2009. Allerød Kommune ligger dermed over landsgennemsnittet.

Med vedtagelsen af udbudsstrategien 2010 - 2013 forfølger Allerød Kommune målsætningen om at nå en IKU på 30 % i 2013. I overensstemmelse med økonomiaftalen KL og regeringen arbejder Allerød Kommune på at nå en IKU på 31,5 % i 2015.

#### **Opfølgning på udbudsstrategien**

Inden udgangen af 3. kvartal 2013 skal byrådet behandle en opfølgingsredegørelse som giver en status på udbudsstrategiens mål og indsatser. Opfølgingsredegørelsen skal indeholde en oversigt over de driftsopgaver som er udliciteret og de opgaver, som kommunen fortsat varetager efter udbud samt årsagen hertil. Derudover gives en status på kommunens mål på IKU.



**Allerød Kommune  
Udbudsstrategi 2010 – 2013**

Politiske udvalg	Områder, der påtænkes konkurrenceudsat i funktionsperioden	Igangsatning / Opstart			Økonomisk potentiale
		2011	2012	2013	
<b>Økono- miud-valget</b>	Bankydelse*		x		Ingen
	Revisionsydelser*	x			Ingen
	IT-drift (Helpdesk)	x			0-10 %
	Brandslukning	x			24 %
<b>Teknik- og Planud- valget</b>	Skadedyrsbekæmpelse*	x			Ingen
	Park- og Vej*	x			5 - 10 %
	Ingeniør- og arkitekt-ydelser		x		0-10 %
<b>Klima- og Miljøud- valget</b>	Affaldshåndtering*			x	Ingen
	Rengøring (1. del)*			x	Ingen
	Allerød Service*	x			5-10 %
	Rengøring (2. del)	x			10-20 %
	Konsulenter (miljø)		x		0 - 10 %
Politiske udvalg	Områder, der påtænkes konkurrenceudsat i funktionsperioden	Igangsatning / Opstart			Økonomisk potentiale
		2011	2012	2013	
<b>Sundheds- og Velfærds- udvalget</b>	Tolketjeneste*			x	Ingen
	Tilsyn med plejehjem*	x			Ingen



Vikarydelser*		x		Ingen
Vask af linned*		x		Ingen
Mad hjemmeboende*			x	Ingen
Døvetolkning	x			5 – 10 %
Drift af plejecenter Poppelvej	x			0 - 10 %
Handicapordning		x		0 - 5 %
Adm. af ældreboliger		x		0 – 10 %
Mad & Måltider	x			0 – 10 %

### Bemærkninger

- \* = Genudbud, og der forventes derfor ikke umiddelbart økonomiske gevinster.
- ☒ = Driftsområder, hvor der efterfølgende skal gennemføres analyser på de underliggende driftsopgaver med henblik på at kvalificere eventuelle konkurrenceudsættelser af disse underliggende opgaver. I det omfang, der vil ske konkurrenceudsættelse, vil der lægges op til muligheden for kontrolbud, hvor det er relevant.
- **Igangsætning / Opstart** = Angiver det år, hvor forberedelserne til konkurrenceudsættelsen påbegyndes. Fra dette tidspunkt og frem til konkrete resultater af konkurrenceudsættelsen foreligger, kan der gå fra ½ år til 2 år alt efter kompleksiteten.
- **Ingeniør- og arkitekt-ydelser** = Omfatter løbende ydelser, og vil blive udbudt i en rammeaftale.
- **Rengøring (1.del)** = Omfatter rengøring af Allerød Rådhus, kommunens folkeskoler samt 2 biblioteker.
- **Rengøring (2.del)** = Omfatter de resterende kommunale ejendomme, eksempelvis kommunens daginstitutioner.
- **Konsulenter (miljø)** = omfatter løbende ydelser, og vil blive udbudt i en rammeaftale.
- **Vikarydelser** = Omfatter vikarer til Sundhed & Omsorg
- **Drift af plejecenter Poppelvej** = Omfatter personlig pleje og praktisk hjælp på et nyopført plejecenter. Opgaven vil blive konkurrenceudsat med mulighed for kontrolbud.
- **Handicapordning** = Omfatter pleje og ledsagelse.
- **Adm. af ældreboliger** = Omfatter administration af de kommunalt ejede ældreboliger og plejeboliger.

### Konkurrenceudsatte områder i 2010

I løbet af 2010 er følgende områder blevet konkurrenceudsat:

- Forsikringsydelser
- Forsikringsmæglerydelser
- Måtteservice
- Madordning til daginstitutioner
- Jobcenterydelser

### Planlagt IKU i 2013

Allerød Kommunes IKU for 2008 udgjorde 24,7 %. Med udgangspunkt i nærværende udbudsstrategi vurderer Allerød Kommune det muligt, at nå en IKU på 30 % i 2013. Allerød Kommunes målsætning er, at nå en IKU på 31,5 % i 2015, jf. Økonomiaftalen.



### **Initiativer - strategi for at nå fastsatte mål**

Allerød Kommune vil i løbet af perioden sikre samarbejder med eksterne konsulenter, hvor dette vurderes nødvendigt for at opfylde den udbudsstrategi, som Byrådet har vedtaget.

